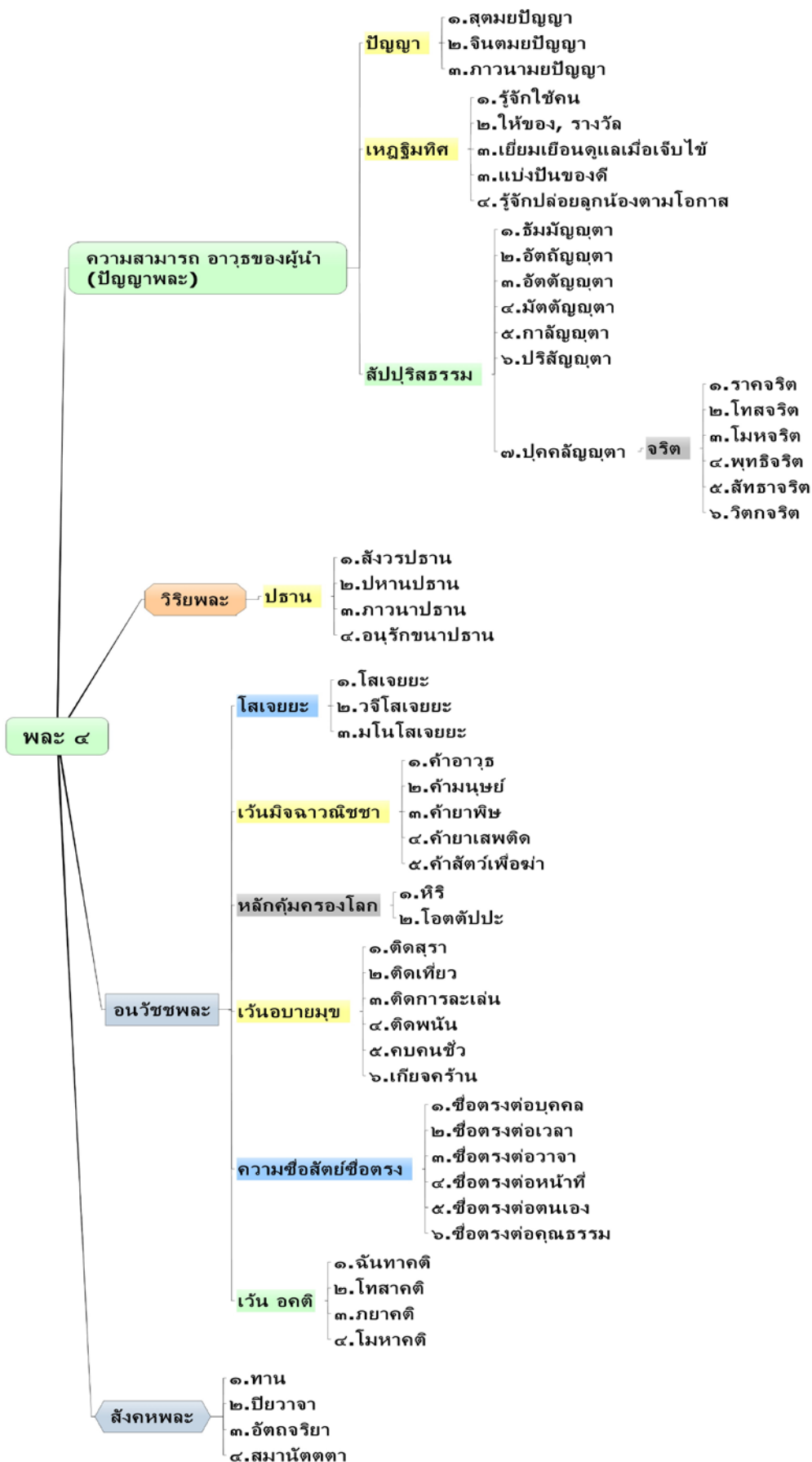


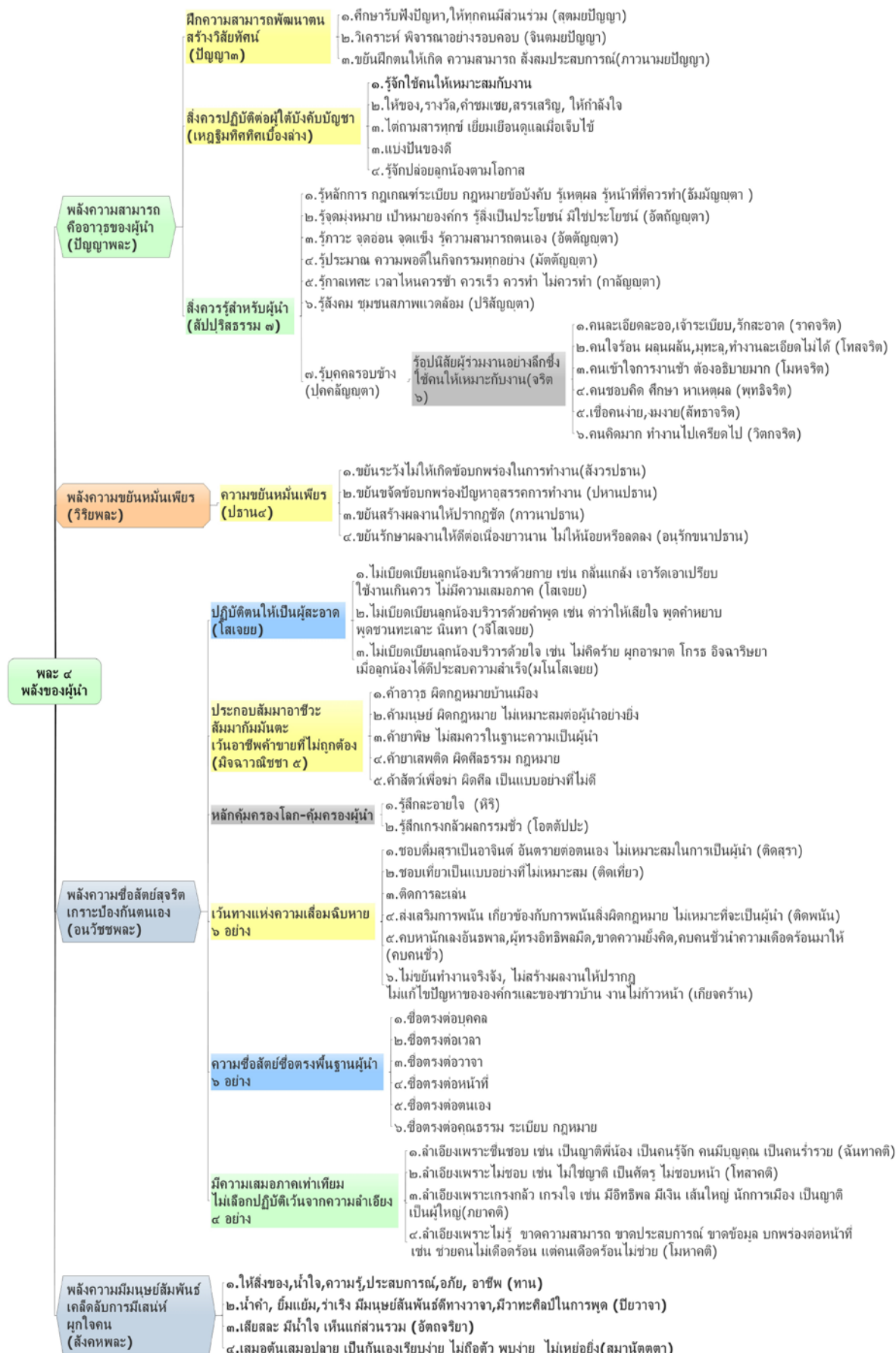
ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

แผนภาพ สรุปองค์ความรู้จากการวิจัยหลักพละ ๔ (Bala 4 Model)
สำหรับผู้นำ ผู้บริหารที่จะนำไปปฏิบัติ

แผนภาพ สรุปองค์ความรู้จากการวิจัยหลักพละ ๔ (Bala 4 Model)
สำหรับผู้นำ ผู้บริหารที่จะนำไปปฏิบัติ





ภาคผนวก ข.

**หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพ
เครื่องมือการวิจัย**

รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย

๑. ผศ.ดร.สุรพล สุธะพรหม ป.ธ.๔, พ.ม., พธ.บ., M.A., Ph.D.(Pol.Sc.)
 ตำแหน่งหน้าที่การงาน รองอธิการบดีฝ่ายกิจการทั่วไป
 ผู้อำนวยการโครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต
 สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ
 ราชวิทยาลัย
๒. ผศ.ดร.โกนิจฐ์ ศรีทอง พ.ม., พธ.บ., M.A. (Soc), Ph.D (Soc)
 ตำแหน่งหน้าที่การงาน หัวหน้าภาควิชาสังคมศาสตร์และมานุษยวิทยา
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
๓. ผศ.ดร.ภัทรพล ใจเย็น พธ.บ., M.A.(Econ), Ph.D (Econ)
 ตำแหน่งหน้าที่การงาน รักษาการหัวหน้าภาควิชาเศรษฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
๔. ดร.พิเชฐ ทังโต พ.ม.ช., พธ.บ., รบ., M.A., Ph.D.(Pol.Sc.)
 ตำแหน่งหน้าที่การงาน อาจารย์ประจำภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
๕. ดร.ยุทธนา ประณีต พธ.บ., รบ., M.A., Ph.D.(Pol.Sc.)
 ตำแหน่งหน้าที่การงาน อาจารย์ประจำภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์

โทร.,โทรสาร ๐ - ๒๔๓๔ - ๒๑๒๓ (ภายใน ๒๑๓๐)

ที่ ศป ๖๑๐๕.๒ / ๒๓๙

วันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอันตรายที่ตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผศ.ดร.สุรพล สุธะพรหม

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมกัปปญโญ รหัสประจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๖ นิสิตปริญญาโท
หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรัชญา ศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพละ ๔ ขององค์การ
บริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ ดังที่ได้แนบมาพร้อมแล้วนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบคุณในความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

[illegible]

Geo Thomas

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุธะพรหม)

หัวหน้าภาควิชารัฐศาสตร์

ผู้อำนวยการสุตรพุทธศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

Lee Thomas
Nov 21. 1920



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ โทร.,โทรสาร ๐ - ๒๕๓๔ - ๒๑๒๓ (ภายใน ๒๑๓๐)

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒ / ๒๓๕

วันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอกความอนุเคราะห์ตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผศ.ดร.โกนิฐ์ ศรีทอง

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมกิตฺตปญฺโญ รหัสประจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพริ้ว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ ดังที่ได้แนบมาพร้อมแล้วนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบคุณในความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุธะพรหม)

หัวหน้าภาควิชารัฐศาสตร์

ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ได้ตรวจและปรับปรุงแก้ไข
เรียบร้อยแล้ว
23 มิ.ย. ๒๕๕๓

ผศ.ดร.โกนิฐ์ ศรีทอง
หัวหน้าภาควิชาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา
๒๓ มิ.ย. ๒๕๕๓



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ โทร.,โทรสาร ๐ - ๒๔๓๔ - ๒๑๒๓ (ภายใน ๒๑๓๐)

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒ / ๒๓๔

วันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน ผศ.ดร.ภัทรพล ใจเย็น

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมภิรตปัญโญ รหัสประจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๖ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าวก้างเขมร จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ ดังที่ได้แนบมาพร้อมแล้วนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบคุณในความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สู่พระหม)

หัวหน้าภาควิชารัฐศาสตร์

ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

(ผศ. ดร. ภัทรพล ใจเย็น)

18/06/53



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ โทร.,โทรสาร ๐ - ๒๕๓๔ - ๒๑๒๓ (ภายใน ๒๑๓๐)

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒ /๒๓๔

วันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน อาจารย์ ดร.พิเชฐ ทังโต

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมภิรตปญโญ รหสปรจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพริ้ว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ ดังที่ได้แนบมาพร้อมแล้วนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบคุณในความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุธะพรหม)

หัวหน้าภาควิชารัฐศาสตร์

ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

๐๕๐๑๔๐๔๓๘๖

(ดร.พิเชฐ ทังโต)

๒๓ มิ.ย. ๕๓



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ โทร.โทรสาร ๐ - ๒๕๓๔ - ๒๑๒๓ (ภายใน ๒๑๓๐)

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒ / ๒๓๔

วันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

เรียน อาจารย์ ดร.ยุธนา ปราณีต

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมกัปปญโญ รหัสประจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ ดังที่ได้แนบมาพร้อมแล้วนี้ โครงการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบคุณในความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุษะพรหม)

หัวหน้าภาควิชารัฐศาสตร์

ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

(ดร.ยุธนา ปราณีต)

๒๑ มิ.ย. ๕๓

ภาคผนวก ค.

หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๒๖๖



ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
อาคารเรียนวัดศรีสุทธาราม แขวงบางขุนนนท์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร ๑๐๗๐๐
โทรศัพท์/โทรสาร ๐๒-๔๓๔-๒๑๒๓

๘ กรกฎาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสนทราย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บข้อมูล จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมภิรปญโญ รหัสประจำตัวนิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท
หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราช
วิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔
ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าวจังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับเรื่องนี้จำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่และบุคลากรในสังกัด
หน่วยงานของท่านจึงขออนุญาตจากท่านเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตให้นิสิตดำเนินการเก็บ
รวบรวมข้อมูลในการวิจัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ
ราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอบพระคุณใน
ความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุขะพรหม)

ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์

โทร/โทรสาร ๐-๒๔๓๔-๒๑๒๓ ภายใน ๒๑๓๐

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๒๖๖



ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
อาคารเรียนวัดศรีสุธาราม แขวงบางขุนนนท์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร ๑๐๗๐๐
โทรศัพท์/โทรสาร ๐๒-๔๓๔-๒๑๒๓

๘ กรกฎาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่แว่น
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บข้อมูล จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมกิริยปญโญ รัชสประจำตวัณิสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท
หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราช
วิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔
ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพริ้ว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับเรื่องนี้จำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่และบุคลากรในสังกัด
หน่วยงานของท่านจึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตให้ฉันได้ดำเนินการเก็บ
รวบรวมข้อมูลในการวิจัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ
ราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณใน
ความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุธะพรหม)
ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
โทร/โทรสาร ๐-๒๔๓๔-๒๑๒๓ ภายใน ๒๑๓๐

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๒๖๖



ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
อาคารเรียนวัดศรีสุदारาม แขวงบางขุนนนท์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร ๑๐๗๐๐
โทรศัพท์/โทรสาร ๐๒-๔๓๔-๒๑๒๓

๘ กรกฎาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขื่อนผาก
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บข้อมูล จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมภิรปญฺโญ รัหฺสประจําตัวนํสํด ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นํสํดปริญญํโท
หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตรํ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราช
วิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔
ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับเรื่องนี้จำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่และบุคลากรในสังกัด
หน่วยงานของท่านจึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตให้นํสํดดำเนินการเก็บ
รวบรวมข้อมูลในการวิจัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตรํ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ
ราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณใน
ความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุยะพรหม)
ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตรํ

ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
โทร/โทรสาร ๐-๒๔๓๔-๒๑๒๓ ภายใน ๒๑๓๐

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๒๖๖



ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
อาคารเรียนวัดศรีสุदारาม แขวงบางขุนนท์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร ๑๐๗๐๐
โทรศัพท์/โทรสาร ๐๒-๔๓๔-๒๑๒๓

๘ กรกฎาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโหล่งขอด
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บข้อมูล จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย พระสุรเดช ฉายา คมภิรปญโญ รัชสประจำตวันสิต ๕๒๐๑๔๐๔๓๘๖ นิสิตปริญญาโท
หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราช
วิทยาลัย ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง “ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพระ ๔
ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรดังกล่าว

ในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับเรื่องนี้จำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่และบุคลากรในสังกัด
หน่วยงานของท่านจึงขออนุญาตจากท่านเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตให้นิสิตดำเนินการเก็บ
รวบรวมข้อมูลในการวิจัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ
ราชวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณใน
ความเอื้อเฟื้อทางวิชาการมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุขะพรหม)
ผู้อำนวยการหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
โทร/โทรสาร ๐-๒๔๓๔-๒๑๒๓ ภายใน ๒๑๓๐

ภาคผนวก ง.
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพละ ๔ ของผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้ เป็นส่วนหนึ่ง ของวิทยานิพนธ์ตามหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ รวบรวมเป็นข้อมูลทางวิชาการสำหรับศึกษาค้นคว้า

ใคร่ขอความกรุณาจากท่าน ตอบแบบสอบถามนี้ โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ลงใน ☐ หรือ เติมข้อความลงในช่องว่าง ผู้วิจัยจะถือคำตอบของท่านเป็นความลับ และนำเสนอผลการศึกษา ในลักษณะภาพรวมไม่ใช่รายบุคคล การตอบแบบสอบถามของท่านมีคุณค่า และเป็นประโยชน์ อย่างยิ่งต่อการวิจัยครั้งนี้ โปรดพิจารณาข้อความแต่ละข้อความโดยละเอียดและโปรดตอบ คำถามตามความเป็นจริงโดยครบถ้วนทุกข้อ

แบบสอบถามแบ่งออกเป็น ๓ ตอน คือ

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ ๒ ความคิดเห็นของประชาชนต่อภาวะผู้นำตามหลักพละ ๔

ตอนที่ ๓ ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำตามหลักพละ ๔ ของ
ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

อาตมาภาพผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านช่วยให้
งานสำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี และขออนุโมทนาขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ด้วย

พระสุรเดช คมกักรปญฺโ ☐

นิสิตหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม มีจำนวน ๖ ข้อ

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน ☐ หน้าข้อความที่เป็นจริง

๑. เพศ

☐ ชาย

☐ หญิง

๒. อายุ

☐ ๒๐ – ๒๙ ปี

☐ ๓๐ – ๓๙ ปี

☐ ๔๐ – ๔๙ ปี

☐ ๕๐-๕๙ ปี

☐ ๖๐ ปีขึ้นไป

๓. ระดับการศึกษา

☐ ต่ำกว่าปริญญาตรี

☐ ปริญญาตรี

☐ สูงกว่าปริญญาตรี

๔. อาชีพ

☐ ราชการ/รัฐวิสาหกิจ

☐ รับจ้างทั่วไป

☐ ลูกจ้างเอกชน

☐ เกษตรกร

☐ ธุรกิจส่วนตัว

☐ อื่นๆโปรดระบุ.....

๕. รายได้ต่อเดือน

☐ ต่ำกว่า ๓,๐๐๐ บาท

☐ ๓,๐๐๑-๕,๐๐๐ บาท

☐ ๕,๐๐๑-๗,๐๐๐ บาท

☐ ๗,๐๐๑-๙,๐๐๐ บาท

☐ ๙,๐๐๑-๑๐,๐๐๐

☐ สูงกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท

๖. สถานภาพ

☐ โสด

☐ แต่งงาน

☐ หย่า / หม้าย / แยกกันอยู่

ตอนที่ ๒ ความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำตามหลักผล ๔ มีจำนวน ๔๐ ข้อ

คำชี้แจง ท่านมีความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำของ ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารงานตามหลักผล ๔ ตามรายการต่างๆ ต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด โปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็น โดยมีเกณฑ์การพิจารณาดังนี้ คือ

- ๕ หมายถึง ผู้นำได้ปฏิบัติภาวะผู้นำนั้น “ระดับมากที่สุด”
 ๔ หมายถึง ผู้นำได้ปฏิบัติภาวะผู้นำนั้น “ระดับมาก”
 ๓ หมายถึง ผู้นำได้ปฏิบัติภาวะผู้นำนั้น “ระดับปานกลาง”
 ๒ หมายถึง ผู้นำได้ปฏิบัติภาวะผู้นำนั้น “ระดับน้อย”
 ๑ หมายถึง ผู้นำได้ปฏิบัติภาวะผู้นำนั้น “ระดับน้อยที่สุด”

ข้อ	ภาวะผู้นำตามหลักผละ ๔	ระดับความคิดเห็น				
		๕	๔	๓	๒	๑
	ภาวะผู้นำด้านปัญญาพละ					
๑	ผู้นำมีความสามารถ และมีประสบการณ์ในงานที่รับผิดชอบ					
๒	ผู้นำมีเทคนิคในการถ่ายทอดความรู้ สามารถเข้าใจอุปนิสัยใจคอเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชนผู้ร่วมงานได้ดี					
๓	ผู้นำสามารถบริหารตนคุมอารมณ์ได้ ไม่แสดงอาการโกรธต่อเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชนผู้ร่วมงาน					
๔	ผู้นำมีวิสัยทัศน์ มองการณ์ไกล บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล					
๕	ผู้นำให้คำแนะนำการทำงาน และรู้จักใช้บุคคล มอบหมายงานตามความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชนผู้ร่วมงาน					
๖	ผู้นำใช้เหตุผลในการตัดสินใจเรื่องต่างๆ					
๗	ผู้นำสนับสนุนเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชนผู้ร่วมงานให้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ					
๘	ผู้นำมีความเข้าใจปัญหาของประชาชน สามารถแก้ไขและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้					
	ภาวะผู้นำด้านวิริยพละ					
๙	ผู้นำมีความขยันในการทำงานเพื่อส่วนรวม					
๑๐	ผู้นำหมั่นประชุมปรึกษาหารือกันเป็นประจำ					
๑๑	ผู้นำอดกลั้นต่อคำวิจารณ์ต่างๆของเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชนได้					
๑๒	ผู้นำตั้งมั่นตั้งใจทำงาน ไม่แสดงอาการท้อแท้ยอมแพ้					
๑๓	ผู้นำทำหน้าที่ได้ไม่ขาดตกบกพร่อง					
๑๔	ผู้นำเป็นคนตรงต่อเวลา					
๑๕	ผู้นำเป็นแบบอย่างในเรื่องความขยันหมั่นเพียรแก่เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน					
๑๖	ผู้นำมีความกระตือรือร้น กระฉับกระเฉง ว่องไวในการทำงานตลอดเวลา					

ข้อ	ภาวะผู้นำตามหลักพละ ๔	ระดับความคิดเห็น				
		๕	๔	๓	๒	๑
	ภาวะผู้นำด้านอนวัชชพละ					
๑๗	ผู้นำประพฤติตามศีล ๕ เป็นแบบอย่างแก่เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน					
๑๘	ผู้นำหลีกเลี่ยงการทุจริต ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้					
๑๙	ผู้นำรู้สึกละเอียดรอบคอบหากต้องละเมิดระเบียบกฎกติกาบ้านเมือง					
๒๐	ผู้นำไม่มีระบบเล่นพรรคเล่นพวกมาเกี่ยวข้อง					
๒๑	ผู้นำแนะนำไม่ให้เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนทำผิดกฎระเบียบ กติกา กฎหมาย					
๒๒	ผู้นำมีความยุติธรรมเป็นกลางให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกัน					
๒๓	ผู้นำไม่ใช้อำนาจหน้าที่เบียดเบียนเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา หรือประชาชน					
๒๔	ผู้นำมีความประพฤติส่วนตัวเรียบร้อย ไม่เกี่ยวข้องกับอบายมุข					
	ภาวะผู้นำด้านสังคหพละ มี ๔ ด้าน					
	ก. ด้านทาน					
๒๕	ผู้นำมอบสิ่งของ หรือรางวัลแก่เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน					
๒๖	ผู้นำสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนประชาชนประสบความสำเร็จก้าวหน้า					
๒๗	ผู้นำแบ่งปันสิ่งของช่วยเหลือในยามประสบภัยตามสมควร					
๒๘	ผู้นำให้คำแนะนำ ให้ความรู้ประสบการณ์ และเทคนิคการทำงานด้านต่างๆ					
	ข. ด้านปิยวาจา					
๒๙	ผู้นำพูดจาไพเราะประนีประนอมต่อเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน					
๓๐	ผู้นำสามารถเข้ากับเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนทุกคนได้ดี					
๓๑	ผู้นำพูดมีเหตุผลจงใจทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนเห็นคล้อยตามได้					
๓๒	ผู้นำยกย่องชมเชยให้ขวัญและกำลังใจเมื่อเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน ผู้ร่วมงานปฏิบัติงานได้ดี					
	ค. ด้านอัตถจริยา					
๓๓	ผู้นำทำงานมุ่งผลประโยชน์ส่วนรวม ไม่มุ่งผลประโยชน์ตน					
๓๔	ผู้นำร่วมช่วยแก้ไขปัญหาวบ้าน แม้มิได้รับการร้องขอก็ตาม					
๓๕	ผู้นำเข้าร่วมกิจกรรมในชุมชน					
๓๖	ผู้นำติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอื่นๆได้เป็นอย่างดี					

ข้อ	ภาวะผู้นำตามหลักผละ ๔	ระดับความคิดเห็น				
		๕	๔	๓	๒	๑
๓๗	ง. ด้านสมานัตตตา					
	ผู้นำประพฤติตนเป็นกันเองเรียบง่าย เข้ากับทุกคนได้เสมอต้นเสมอปลาย					
๓๘	ผู้นำปฏิบัติตนเองเสมอต้นเสมอปลาย					
๓๙	ผู้นำใช้อำนาจบังคับตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมเสมอ					
๔๐	ผู้นำร่วมทุกข์ร่วมสุข แก้ไขปัญหาร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน					

ตอนที่ ๓ : ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำตามหลักผละ ๔ ของผู้นำ
องค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอพริ้ว จังหวัดเชียงใหม่

๑. ภาวะผู้นำตามหลักปัญญาผละ คือ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีวิสัยทัศน์กล้าหาญใน
การตัดสินใจ รู้จักใช้บุคคลให้เหมาะสมกับงาน เข้าใจปัญหาประชาชน บริหารงานได้อย่างมี
ประสิทธิภาพประสิทธิผล

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

๒. ภาวะผู้นำตามหลักวิริยผละ คือ ความขยันหมั่นเพียร อดทน ตั้งมั่นตั้งใจทำงาน ไม่ยอม
แพ้ต่ออุปสรรค ไม่ขาดประชุม การไม่บกพร่องต่อหน้าที่ ตรงต่อเวลา เป็นแบบอย่างเรื่องความ
ขยัน

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

๓. ภาวะผู้นำตามหลักทฤษฎี ๕ คือ การประพฤติตนในศีล ๕ การหลีกเลี่ยงการทุจริต มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ไม่มีระบบอุปถัมภ์ เล่นพรรคเล่นพวก มีความยุติธรรมเป็นกลาง เสมอภาค มีความประพฤติเรียบร้อย

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

๔. ภาวะผู้นำตามหลักสังคหผล คือ การมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีงาม สามารถเข้ากับบุคคลได้ดี มี ๔ ด้าน

๔.๑ ด้านทาน คือ การแบ่งปันสิ่งของช่วยเหลือ หรือให้รางวัล การให้คำแนะนำ รวมถึงความรู้การทำงานด้านต่างๆ การสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชน ประสบความสำเร็จก้าวหน้า

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

๔.๒ ด้านปิยวาจา คือ พูดจาไพเราะประนีประนอม พูดมีเหตุผลจูงใจยกย่องชมเชยให้ขวัญและกำลังใจสามารถเข้ากับเจ้าหน้าที่ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนได้

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

๔.๓ ด้านอัตถจริยา คือ การทำงานมุ่งผลประโยชน์ส่วนรวม ร่วมช่วยแก้ไขปัญหา
เข้าร่วมกิจกรรมในชุมชน ติดต่oprสานงานกับหน่วยงานราชการอื่นๆ

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

๔.๔ ด้านสมานัตตตา คือ การประพฤติตนเป็นกันเองเรียบง่าย ปฏิบัติตนเองเสมอ
ต้นเสมอปลาย ใช้อำนาจบังคับตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง ร่วมทุกข์ร่วมสุข แก้ไขปัญหาร่วมกัน

ปัญหาอุปสรรค คือ

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ

.....

.....

ขอขอบคุณและอนุโมทนาที่ได้อนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม